

**РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ:
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Шевченко В. В., Плескач В. П., Дробитько И. А.

Акцентируется внимание на влиянии рационализаторской деятельности на экономику субъектов хозяйствования и государства в целом. Выполнен анализ теоретических и практических вопросов использования основ рационализации и рационализаторских предложений в современных условиях. Рассмотрены отдельные аспекты рационализации производства, методические наработки исследователей в сфере творческого поиска, а также приведены требования для признания предложения рационализаторским. Определены принципы квалификации рационализаторских предложений, относящихся к группе организационных решений. На примере Новокраматорского машиностроительного завода отобразена динамика внедрения рационализаторских предложений, а также уровень экономического эффекта от их использования на предприятии.

Акцентовано увагу на впливі раціоналізаторської діяльності на економіку суб'єктів господарювання та держави в цілому. Виконано аналіз теоретичних та практичних питань використання основ раціоналізації та раціоналізаторських пропозицій в сучасних умовах. Розглянуто окремі аспекти раціоналізації виробництва, методичні напрацювання дослідників у сфері творчого пошуку, а також наведені вимоги для визнання пропозиції раціоналізаторською. Визначено принципи кваліфікування раціоналізаторських пропозицій, що відносяться до групи організаційних рішень. На прикладі Новокраматорського машинобудівного заводу відображена динаміка впровадження раціоналізаторських пропозицій, а також рівень економічного ефекту від їх використання на підприємстві.

The focus is set on overall impact of rationalization activity on the business entities' economics and the state. Theoretical and practical issues of rationalization and rationalization proposals application under present-day conditions have been analyzed. Particular aspects of production rationalization, systematic best practices of creative field researchers have been considered along with requirements for the proposals to be acknowledged as rationalization ones. There have been specified the principles of rationalization proposals qualification, related to organizational decisions. By the example of mechanical engineering plant «Novokramatorsky mashinostroitelny zavod», the progress of rationalization proposals introduction, as well as their economic benefit level at enterprise have been represented.

Шевченко В. В.

вед. спец. по пат. и изобрет. раб. ПАО «НКМЗ»
intel@ukrpost.net

Плескач В. П.

нач. отдела информ.-аналит. обесп. ПАО «НКМЗ»

Дробитько И. А.

нач. бюро интел. собств. ПАО «НКМЗ»

ПАО «НКМЗ» – Публичное акционерное общество «Новокраматорский машиностроительный завод», г. Краматорск.

УДК 331.1

Шевченко В. В., Плескач В. П., Дробитько И. А.

РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Нововведения вносят значительный вклад в развитие субъектов хозяйствования. Оптимизация технологий и усовершенствование техники посредством творческого поиска решений, приводит к снижению издержек производства, повышению качественных показателей и, соответственно, достижению конкурентных преимуществ в условиях рыночного соперничества.

В Украине такие результаты творческой деятельности, как рационализаторские предложения, относятся к сфере интеллектуальной собственности. При этом рационализаторство является наиболее массовым видом творчества и основой для более высокого уровня технического соиздания и новаторства, которым является изобретательство.

Рационализаторские предложения, как правило, не требуют значительных финансовых и технических средств для их внедрения, в чем они выигрывают по сравнению с изобретениями [1, с. 4].

Отдельные аспекты рационализаторской деятельности исследовались в работах Г. Андрощука, А. Святоцкого, П. Крайнева, Б. Прахова, А. Бутник-Северского и др. исследователей. Однако в современных условиях хозяйствования теоретическим вопросам рационализации и практическим трудностям использования решений, в том числе, организационного типа уделяется недостаточно внимания.

В работе [2, с. 190] отмечено, что под рационализацией в общем понимании подразумевают усовершенствование методов какой-либо работы, обеспечивающее повышение производительности труда, улучшение качества продукции и т. п., и выполненное благодаря внедрению новой информации в практику.

Такой творческий поиск изменений, оптимальной организации деятельности, усовершенствования технологических процессов, называемый рационализацией производства и осуществляемый путем подачи рационализаторских предложений является актуальным и заслуживает углубленного изучения как инструмент управления творческими ресурсами.

Всемирной Организацией Интеллектуальной Собственности (ВОИС) в части рационализаторских предложений предусмотрено, в частности, что внедрение и адаптация технологий в развивающихся странах требуют содействия всех имеющихся человеческих ресурсов. Идеальной средой для такого внедрения и адаптации является среда в границах самого промышленного предприятия, когда его работники, осознавая конкретные технологические проблемы предприятия, могут проявить свои новаторские способности для решения этих проблем. Это действительно так, особенно, когда предусмотрено стимулирование для поощрения упомянутых способностей работников. Система, позволяющая поощрить работников, которые ищут новые решения проблем в границах предприятия, может иметь большое значение в развивающихся странах, поскольку такая система стимулирует рост творческих способностей у всего населения страны, способствуя ее промышленному и техническому развитию [3, с. 39].

Большинство исследователей указывают на влияние рационализации на экономику государства. Так согласно источнику [4, с. 29], первые упоминания понятия «рационализация» использовались для обозначения разумных действий граждан в процессе их жизнедеятельности (рационализации производства, техники и т. д.) еще до нашей эры.

Сегодня на большинстве предприятий промышленно-развитых стран функционирует система рационализации с подачей предложений, реализация которых позволяет повысить производительность труда, снизить затраты на производство, улучшить качество продукции или обслуживания, облегчить внедрение новых технологий.

Нововведения охватывают все сферы человеческой деятельности, радикально влияют на процесс хозяйствования. Рационализаторство в современной экономике является эффективным инструментом развития инновационной деятельности, подтверждением чего служит организация рационализаторской деятельности за границей [5, с. 49].

Так по статистике [4, с. 29–30] в Федеративной Республике Германия ежегодно от реализации предложений получают экономический эффект более 500 млн \$, а в Японии – более 1 млрд \$.

В Украине не менее 70 % экономического эффекта от внедрения нововведений обеспечивают рационализаторские предложения.

Целью работы является анализ теоретических и практических аспектов использования принципов рационализации и рационализаторских предложений в современных условиях.

Согласно главе 41 источника [6], в Украине рационализаторским предложением является признанное юридическим лицом предложение, которое содержит технологическое (техническое) или организационное решение в какой-либо сфере его деятельности. Объектом рационализаторского предложения может быть материальный объект или процесс.

Таким образом, сегодня по виду предлагаемого решения выделяют следующие группы (классы) рационализаторских предложений:

- технологические (технические) решения;
- организационные решения.

В таких условиях у специалистов, занимающихся организацией рационализаторской деятельности, возникает дуалистичность. С одной стороны, практики-рационализаторы имеют широкий спектр возможностей для оформления прав на рационализаторские предложения и получения поощрения. С другой стороны, у юридических лиц появляется вопрос целесообразности функционирования системы рационализации в ситуации, когда нужно поощрять практически за все. Это приводит к осознанию необходимости создания базиса для более четких условий квалифицирования предложений рационализаторскими и оптимизации условий функционирования системы рационализации.

Теория и практика рационализации в Украине имеет достаточные наработки в сфере использования технологических и технических решений.

Так разделом 2 положения [7] рационализаторское предложение определялось как предложение, предусматривающее создание или изменение конструкции изделий, технологии производства и применяемой техники или состава материала.

Методические наработки в сфере рационализации, используемые до принятия современной классификации рационализаторских предложений, включали следующие ограничения.

Указаниями [8] было предусмотрено, что к мероприятиям организационного характера относятся:

- улучшение состояния рабочих мест;
- упорядочение системы материально-технического обеспечения производства, учета и отчетности;
- изменение графика работы и ремонта оборудования или транспортных средств.

Кроме того, не признавались рационализаторскими предложения:

- относящиеся к методам организации и управления хозяйством (планирования, финансирования), преподавания, исследования, проектирования, расчета, а также к системам информации;

– предусматривающие изменения размещения оборудования в помещениях, зданиях, сооружениях, если оно не приводит к совершенствованию технологического процесса;

– содержащие программу для компьютеров.

Также отмечено, что организационный, согласно [9], означает относящийся к организации, подготовке осуществления чего-нибудь.

В современных работах исследователей прослеживаются новые подходы к квалификации предложений рационализаторскими.

Автор работы [5, с. 46] считает, что организационные решения, признаваемые сегодня рационализаторскими, учитывают:

- улучшение рабочего места;
- усовершенствование способа производства;
- усовершенствование технической документации.

В работе [10, с. 25–27] к организационным решениям относят предложения по изменению:

- месторасположения насосной станции;
- протяженности и диаметра трубопровода;
- порядка проведения конференции;
- расстановки автомобилей на стоянке;
- расположения мебели в столовой;
- транспортных потоков;
- графика работы цеха.

Также авторы считают, что к рационализаторским правильно было бы отнести предложения, содержащие программное обеспечение компьютеров, если их применение дает экономию машинного времени для решения конкретной задачи, а также к повышению производительности оборудования, работающего в комплексе с компьютером.

В соответствии с источником [11, с. 27–29], право интеллектуальной собственности на рационализаторское предложение может применяться к объектам современных информационных технологий, в частности компьютерных программ. Широкое использование указанных технологий стало неотъемлемой частью какого-либо производственно-организационного процесса, поэтому рационализация этой сферы является не только эффективным инструментом стимулирования творческих усилий сотрудников, повышения их мотивации, а и мощным фактором экономического развития какого-либо субъекта хозяйствования. Причем рационализация в сфере информационных технологий может привести к значительно большему экономическому эффекту, чем рационализация в сфере традиционных технологий.

Анализ комментария [12, стр. 791–792] не позволяет в полной мере ответить на исследуемый вопрос. Рационализаторским признается предложение, которое предполагает изменение или усовершенствование конструкции изделия, технологии производства, состава материала. Объектом рационализаторского предложения может быть как материальная (телесная) вещь, так и определенный процесс. Процесс в данном случае и технологический и технический, но не следует к рацпредложениям относить организационные или управленческие процессы.

Согласно разделу 2 источника [13], организационное решение предусматривает создание, замену или усовершенствование систем:

- организации производства;
- управления;
- аттестации;

- оплаты труда;
- контроля качества труда.

Для квалификации предложения предлагаются методические принципы, согласно которым необходимо признавать рационализаторскими организационные решения по:

а) созданию или совершенствованию:

- информационных технологий;
- информационных систем;
- систем управления базами данных;

– автоматизированных систем управления на основе разработанного программного обеспечения;

б) упорядочению систем:

- подготовки производства;
- материально-технического обеспечения производства;
- обеспечения технической документацией;
- учета;
- отчетности;
- контроля;
- проверки;
- оплаты;

в) оптимизации:

- рабочего места;
- размещения оборудования;
- графика работы оборудования;
- графика ремонта оборудования;
- месторасположения, протяженности или параметров коммуникаций.

Данные основы классифицирования внедрены в системе рационализации Новокраматорского машиностроительного завода (ПАО «НКМЗ»), являющегося базовым предприятием машиностроительной отрасли Украины и специализирующегося на выпуске металлургического, прокатного, горного, обогатительного, шахтно-проходческого, кузнечно-прессового, термического и специализированного оборудования [14]. На предприятии не менее 90 % экономического эффекта от нововведений достигается именно за счет использования рационализаторских предложений.

До внедрения среднее количество использованных на предприятии рационализаторских предложений составляло около 500 единиц за год. За счет вовлечения в систему рационализации сотрудников, имеющих творческие идеи в области организационных решений, но не имевших возможность оформлять предложения на данные решения, после внедрения количество использованных на предприятии предложений увеличилось более чем в 3 раза. На рис. 1 отображена динамика внедрения на ПАО «НКМЗ» рационализаторских предложений в 1992, 1997, 2002, 2007 и 2012 гг.

В настоящее время система рационализации Новокраматорского машиностроительного завода позволяет получать ежегодный экономический эффект от использования рационализаторских предложений более 60 млн грн.

Таким образом, применение принципов классифицирования рационализаторских предложений для квалификации предложений рационализаторскими позволяет повысить уровень использования творческих ресурсов новаторов и обеспечить субъектам хозяйствования увеличение экономических и конкурентных выгод от системы рационализаторской деятельности.

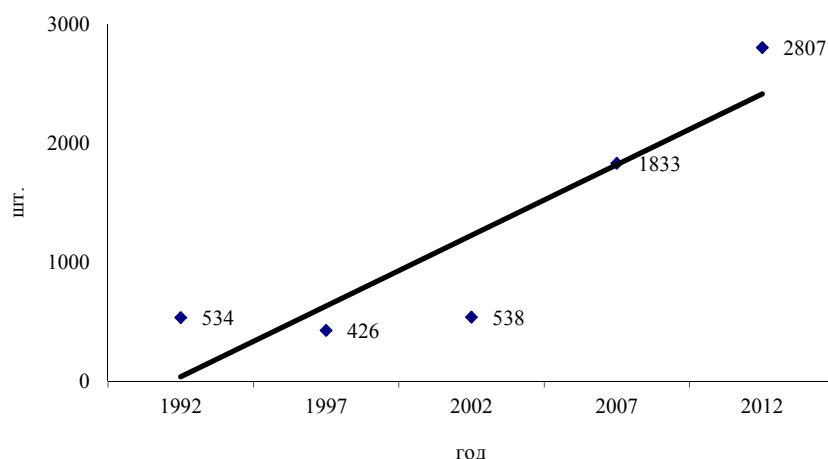


Рис. 1. Динамика внедрения рационализаторских предложений на ПАО «НКМЗ»

ВЫВОДЫ

Раціоналізаторство в сучасній економіці є ефективним інструментом розвитку інноваційної діяльності, при цьому нововведення охоплюють всі сфери людської діяльності і радикально впливають на процес господарювання. Актуальною проблемою для практикуючих спеціалістів в сфері раціоналізації сьогодні є відсутність системи класифікування організаційних рішень в якості раціоналізаторських пропозицій, що негативно сказується на залученості суб'єктів в удосконалення діяльності і отриманні корисного, в тому числі економічного, ефекту.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Загорецька Г. Охорона прав на раціоналізаторську пропозицію в новому Цивільному кодексі України / Г. Загорецька // *Інтелектуальна власність*. – 2003. – № 4. – С. 3–6. – ISSN 1608-6422.
2. Прахов Б. Г. *Інтелектуальна власність* : слов.-справ. / Б. Г. Прахов. – К. : Вища шк., 1999. – 256 с.
3. Андрощук Г. Раціоналізаторська пропозиція як об'єкт промислової власності : проблеми регулювання / Г. Андрощук // *Інтелектуальна власність*. – 2006. – № 4. – С. 37–44. – ISSN 1608-6422.
4. Андрощук Г. Раціоналізаторська діяльність за кордоном / Г. Андрощук // *Інтелектуальна власність*. – 2003. – № 4. – С. 29–34. – ISSN 1608-6422.
5. Бутнік-Сіверський А. Д. Раціоналізаторство – складова інноваційної діяльності в умовах розвитку економіки знань / А. Д. Бутнік-Сіверський // *Інтелектуальна власність*. – 2007. – № 8. – С. 41–50. – ISSN 1608-6422.
6. Цивільний кодекс України // *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. – 2003. – NN 40–44. – С. 356.
7. Тимчасове положення про правову охорону об'єктів промислової власності та раціоналізаторських пропозицій в Україні, затверджено Указом Президента України від 18 вересня 1992 р. N 479/92.
8. Указання о порядке составления, подачи и рассмотрения заявления на рационализаторское предложение, утверждены постановлением Государственного комитета СССР по делам изобретений и открытий от 23 декабря 1982 г. № 7 (23) по согласованию с ЦСУ СССР и ЦС ВОИР.
9. Ожегов С. И. *Словарь русского языка* : ок. 57 000 слов / под ред. д-ра филол. наук, проф. Н. Ю. Шведовой. – 13-е изд. испр. – М. : Русский язык, 1984. – 797 с.
10. Святоцкий А. Д. *Право интеллектуальной собственности на рационализаторское предложение* / А. Д. Святоцкий, П. П. Крайнев, Б. Г. Прахов ; под ред. А. Д. Святоцкого. – К. : Концерн Видавничий Дім «Ін Юре», 2004. – 128 с.
11. Петренко С. *Право інтелектуальної власності на раціоналізаторську пропозицію в сфері інформаційних технологій* / С. Петренко // *Інтелектуальний капітал*. – 2005. – № 1. – С. 27–29.
12. *Гражданский кодекс Украины* : Комментарий. – Т. 1. – Издание второе. – Х. : ООО «Одиссей», 2004. – 832 с. – ISBN 966-633-272-8.
13. Проект закону України «Про раціоналізаторську діяльність в Україні» від 05.02.2013, № 2193.
14. Официальный сайт НКМЗ : Продукция [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nkmz.com/index.php?id=3>.

Статья поступила в редакцию 11.09.2013 г.